



台東縣縣長黃健庭讓世界看見台東 提升國中小學生英語學習成效 營造國際化空間

◎整理：Winter Chang ◎照片提供：台東縣政府

在台東縣長黃健庭規劃的藍圖中，台東未來會是一個讓遊客能親近山水、大自然美景的宜居城市，靜能坐聽鳥嘯蟲鳴，遙望遠處山巔，動能騎車衝浪，在小道上與海岸邊享受戶外運動；與此同時，台東也將是個能讓縣民自信面對世界各國遊客的國際旅遊勝地。對於打造台東成為國際級觀光城市，很有想法的黃健庭認為，台東要推動以英語為第二官方語的時機仍未成熟，許多事才剛起步。現階段縣府首要的目標，是要先調理好台東的體質，一面從基礎教育扎根，同時訓練公務員國際溝通、服務的能力，替台東邁向國際觀光重鎮做好準備，改善縣民的生活條件。

透過國際賽事讓世界看見台東

2011年夏天，台東縣首次舉辦了熱氣球嘉年華，因為得天獨厚的景觀優勢，一時轟動全台及亞太地區，讓人只要一提到「熱氣球」就會直接聯想到台

東，也讓台東的觀光旅遊風潮更上一層樓。不只是熱氣球嘉年華，台東縣府還促成了國際級的衝浪公開賽以及鐵人三項等活動，分別從陸、海、空三個面向展示台東自然美景。希望透過各項國際賽事，重新定義台東，讓世界看到台東。

數字會說話，黃健庭縣長指出，2014年到訪台東遊客數已突破600萬人次，比4年前成長近200萬人次，旅客帶來的錢潮，也讓台東的經濟有了起色，讓黃健庭更有信心在未來繼續推動台東國際觀光產業。「這幾年台東為了拚觀光，我們在有限的經費下不斷努力，很高興可以看到今日的成果，讓台東縣與夢想的距離更接近了一些。」他口中的夢想，是想讓台東成為能夠吸引國內外旅客long stay的悠活城市；對於成年的縣民和基層的官員，則希望能補強他們的英語基本溝通能力；對於在學的小朋友，則期盼能提供堅實的英語教育，提升後山孩子們未來的國際就業力及競爭力。

英語教學實驗 讓小朋友打心裡愛學英文

在英語教育方面，台東縣府於民國 100 學年度時，與台灣全球化教育推廣協會（GEAT）合作試辦「提升國中小學生英語學習成效實驗專案」，憑著破釜沉舟的決心，在體制內改良教學方法，包括以「教會比教完重要」、「所有教學在課堂上完成」、「上課時間 30% 教學，70% 練習」等非傳統英語教學觀念大膽嘗試，其教學目標更是讓人跌破眼鏡，只要求小學生能夠學會英語的基礎「26 字母發音及辨識」、「120 核心單字」。許多人質疑這樣的內容教得太少了，事實上，只要學會了這樣的內容已符合教育部的課綱要求，足夠銜接國中英語教育。

以台東的狀況來說，許多地區根本沒有補習班，學童無力補習，家長也沒有時間輔導小朋友的教育，因此每周一堂的英語課就是小學生唯一的英語教育資源，但傳統按課綱進度的教學方式，多數教師只顧著把課程教完，而無法兼顧學童到底學會與否，因此許多小朋友在跟不上進度的情況下，就成為放棄英語的「棄英族」。

而實驗專案的首要做法就是要揚棄課綱進度，讓小朋友在反覆且多次的練習中，從 26 個英文字母的辨

識、發音產生內化，讓學生「愛」上使用英文。其中，有一位從其他縣市轉到台東讀書的孩子，原本已放棄英文，卻在接觸實驗課程後重拾了學習英語的信心，不僅愛學英文，連帶對其他科目也產生了「再試一次」的動力。對此成果，黃健庭表示：「台東的孩子在學習或是使用英文方面，一直有信心不足的困境，即使出國打棒球取得好成績，當接受外國記者訪問時卻一句話也說不上。不過，透過這個實驗案，我們看到了學生的改變，未來，我希望成果能擴及全台東，讓全台東小孩的英語、自信與品格都能夠持續地同步提升。」

要延續這樣的學習成效，黃健庭指出，台東流浪教師的問題也必須要解決。因為少子化的關係，許多學校不敢開正式缺額，教師每年來了又走，無法跟學生建立互信的教學基礎。為此，黃健庭決定克服財政困難，調整每班平均教師員額，從目前的 1.5 名提升至教育部要求的 1.65 名，而今年將增聘的 40 名小



黃健庭

現任：台東縣縣長

學歷：美國加州
聖塔克拉拉大學企管碩士

專長：企業管理、財務金融

經歷：立法院委員

國民大會代表

華信證券投顧公司總經理

台東縣志願服務大隊大隊長

財團法人健康家庭文教基金會董事長

美國 BBK 資產管理公司副總經理



學教師缺額當中，有 20 名設定為英語專長教師，持續為提升台東新世代孩子的國際溝通力與國際移動力奠定基礎。

國際化運動休閒觀光潛力十足

台東的國際化觀光環境尚在起步階段，2011 年至今連三年夏天舉辦的熱氣球嘉年華成果亮眼，為了吸引外國客源，縣府持續推動「英語服務標章」，並開設針對業者客製化的英語口語訓練課程，吸引店家能自我提升英語服務品質。

黃健庭非常看好台東國際觀光旅遊的潛力。他認為台東的土很「黏人」，很適合外國人前來 long stay 並進行運動休閒觀光。舉例來說，將近有 30 年歷史的歐洲國際鐵人三項賽事組織 Challenge Family 於 2013 年特別選擇台東為亞洲 226 公里超級馬拉松賽事的首次舉辦地。而台東的好山好水好人情，讓主辦單位印象深刻，因此決議今年再到台東來辦理此盛

事，目前參賽人數已從 700 名倍增為 1,500 名，其中更有 400 名是來自世界各地的超馬選手。這正是台東逐漸被世界看見的證據。

調整體質為世界 也為台灣留一片淨土

「現階段，我們能做的就是想辦法把台東的體質調整好，持續提升台東的國際服務能力，為台東國際化未來做好準備。」黃健庭說，這當中的準備，包括計程車、民宿、餐飲業等商家英語服務能力的升級輔導、縣內雙語標示的設立等，還要持續加強公務員的英語能力，才能為建設英語友善環境做好相關工作。再長遠一點，則是持續照顧到孩童的英語教育，不僅要改善台東與其他縣市的教育城鄉差距，也縮短縣內各區的教育城鄉落差。

與此同時，黃健庭深知台東的自然人文景觀都是吸引遊客前來的資產，為了避免這些景觀資產的破壞，縣府特別推動「台東縣景觀管理自治條例」，並已於縣議會三讀通過。「有了這樣的條例，我們就可以對台東重要景觀地區的建案申請有所規範。」期望在目標「經濟永續」、「社會永續」的理念下，也能兼顧「環境永續」，永續保留台東的好山好水。

